

Marktentwicklung und Trends



Oliver Mayr, Franz Staberhofer (Hg.)

Fast Forward

Die Wirtschaft von morgen

»Die Wirtschaft von morgen« vereinigt das Wissen und die Überzeugungen von 25 Top-Experten aus Wirtschaft und Wissenschaft, aus verschiedensten Branchen und von Topunternehmen in einem Buch. Marktentwicklungen, Rahmenbedingungen und Geschäftsmodelle sind Gegenstand der gesammelten Essays, Analysen und Kommentare.

Der Schwerpunkt liegt bei den Disziplinen Logistik-Management und Supply Chain Management. In diesem Buch finden Sie weder einen Best-Practice-Schaulauf noch Erfolgs-Checklisten. Was Sie finden sind Einsichten erfolgreicher Gestalter, klar und verständlich präsentiert, die Sie inspirieren und beflügeln werden!

Das stete Strömen eines Flusses ist das Leitbild der prozessorientierten Logistik und der unternehmensübergreifenden Supply Chain: Streamlining, Quelle und Senke, zu reduzierende Stauseen und Dämme sind Metaphern, die auf diesem Leitbild aufbauen. Mit JIT wird dieses Bild überhöht: Der Fluss springt an, wenn er benötigt wird. Im Bild von der prozessorientierten Organisation wird das Leitbild sogar auf die gesamte Unternehmensorganisation ausgeweitet.

Wenn man Veröffentlichungen und Diskussionen folgt, könnte man zu dem Schluss kommen, dass sich das Leitbild mittlerweile in der Praxis brav etabliert hat. Das Thema ist von allen Seiten und vielschichtig untersucht worden: Es ist (fast) so reizvoll wie ein alter Hut.

»Streamlining, Quelle und Senke, zu reduzierende Stauseen und Dämme sind Metaphern, die auf diesem Leitbild aufbauen. Mit JIT wird dieses Bild überhöht: Der Fluss springt an, wenn er benötigt wird.«

Das Ist: Hindernisse

Das Ideal des Leitbilds wird in der tagtäglichen Praxis jedoch bei Weitem nicht erreicht. Entlang des Waren- und Leistungsflusses, des Informations- und monetären Flusses tauchen Grenzen, Zollstellen, Hindernisse auf, ausgelöst durch Interessen- und Verständigungskonflikte – generell zwischen Nachbarn im Prozessablauf (z. B. zwischen Konstruktion/Entwicklung/Design und der Produktion bei der produktionsgerechten Produktgestaltung), innerhalb des Unternehmens (z. B. zwischen Finanzen und Vertrieb bei Inkasso-Themen von A-Kunden), zwischen Unternehmen (z. B. zwischen Lieferanten und Abnehmer bei Fragen zum Eigentumsübergang) oder im globalen Leistungsaustausch (z. B. bei Local-Content-Themen). Die Auswirkungen im Fluss sind Staus (z. B. Kapitalbindung in Lagern), Wirbel (z. B. Retouren wegen Qualitätsmangel), Versickerungen (z. B. pure Verschwendung) oder Mäander (z. B. aufwändiges Verästeln der Leistungsprozesse).

»Am Spot einsparen und dafür später ein Mehrfaches in der Kette draufzahlen, ist in aller Regel unwirtschaftlich und unsinnig.«

Softcover

14 x 21 cm | 140 Seiten

EUR 15,- | CHF 19,-

ISBN 978-3-99018-217-8



9 783990 182178